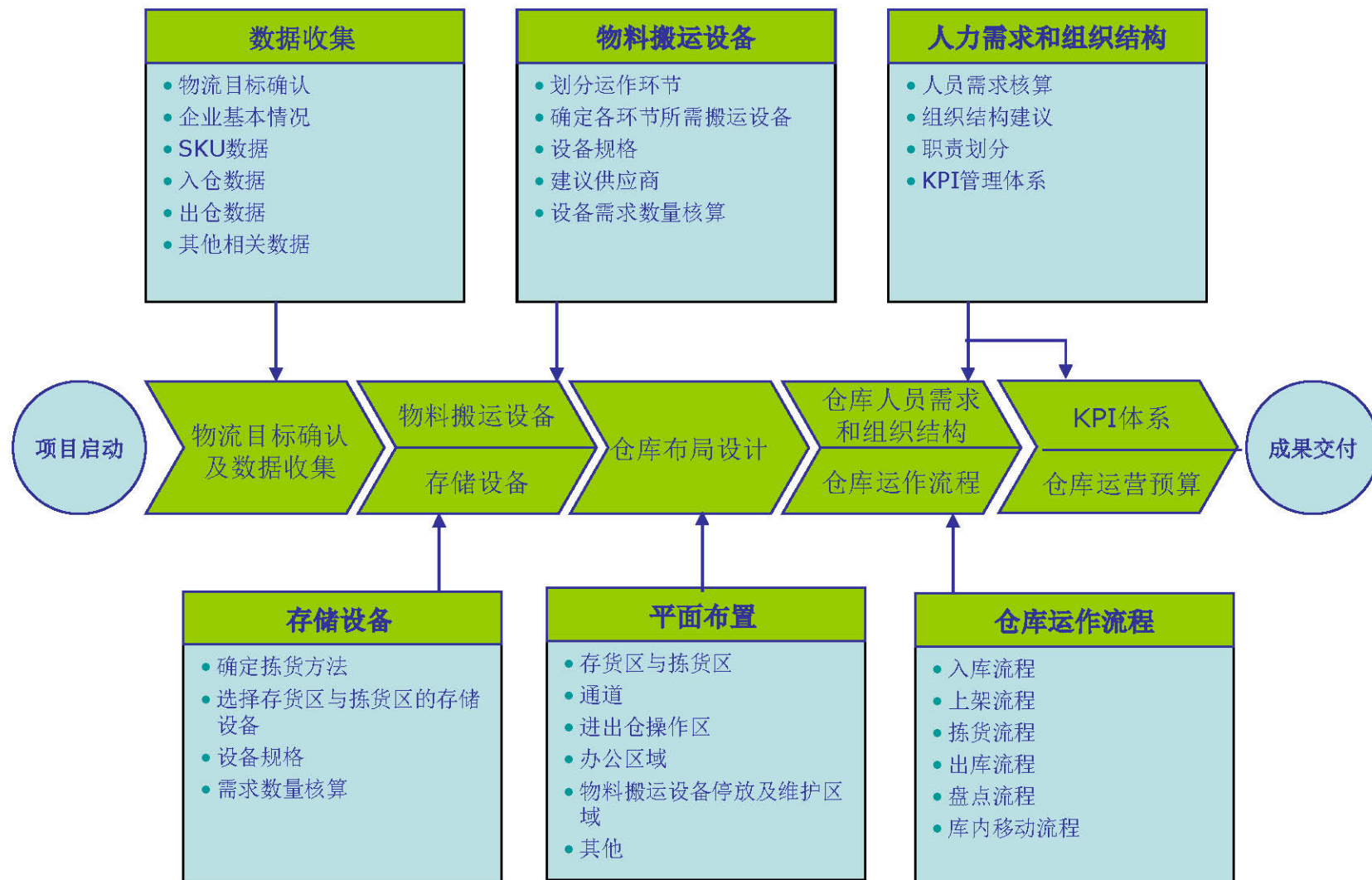


仓库设计的典型过程



模块0 – 数据收集



输入项 – 前提	需要完成的任务	输出项 – 结果
•数据收集清单 •物流访谈对象和提纲 •工作计划	•数据的收集 •数据的处理 •确认数据的完整性和一致性 •其他必要的假设 •访谈纪要	•物流数据文档 •其他假设 •物流访谈记录 •客户对数据及访谈的确认 •客户对假设的确认
使用的方法和工具 → Excel, Word等		

模块1 – 仓库物流设备选型和资源规划



输入项 – 前提	需要完成的任务	输出项 – 结果
• 物流数据文档 • 其他假设 • 仓库业务目标	• 拣货方法设计 • 仓库运作环节划分 • 存货设备与拣货设备选型 • 物料搬运设备选型 • 设备资源规划	• 存储设备清单及分类资源需求数量，功用说明 • 物料搬运设备清单及分类资源需求数量，功用说明
使用的方法和工具 → Excel，案头分析，资源规划模型等		

模块2 – 仓库布局设计



输入项 – 前提	需要完成的任务	输出项 – 结果
• 物流数据文档 • 其他假设 • 存储设备清单 • 物料搬运设备清单 • 拣货方法	• 功能区域划分和确认 • 存货区规划 • 拣货区规划 • 办公区域规划 • 进出库操作区规划 • 其他区域	• 仓库平面布置图 • 各类存储设备立面规格
使用的方法和工具 → AutoCAD, CLASS		

模块3 – 仓库运营体系设计和管理规划



输入项 – 前提	需要完成的任务	输出项 – 结果
●物流数据文档 ●其他假设 ●存储设备清单 ●物料搬运设备清单 ●仓库布局规划 ●仓库业务目标	●组织结构设计 ●人员需求规划 ●仓库标准运作流程(SOP) ●KPI体系设计和目标值设定 ●设备折旧核算 ●日常费用与维护费用核算	●仓库组织结构和职责划分 ●仓库人员配备数量 ●SOP ●KPI目标值 ●年度，月度运营预算
使用的方法和工具 → Excel, Visio, 人员需求规划模型, 预算模型等		