苏州安德货架制造有限公司 http://www.okhuojia.com T:18914970327

## 仓库及配送中心设计

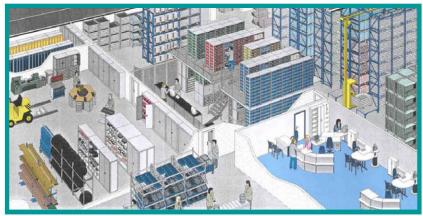
方法及案例介绍

## 一个完整的物流设计方案通常包含以下内容

数据收集 成本预算 战略结构设计 仓库设计 运输优化 - 仓库面积核算 - 业务战略访谈 - 业务战略仓库数 - 路线优化 - 路线仓库运行成 量 本预算 - 仓库平面布置 - 物流目标访谈 - 分拨区域划分 - 优化的仓库位置 - 运输成本预算 -物流数据收集 - 存储设备选型和 -运输供应商遴选 - 仓库之间的关系 数量核算 - KPI指标设计 - 数据整理 -运输价格谈判 -产品大类的分布 -物料搬运设备选 - 数据初步分析 型和数量核算 - 仓库运作人员的 核算 - Cirrus CLASS - Excel表格 - CAST-dpm软件 - Paragon软件 - Excel表格 - 案头研究 - AutoCAD - 案头研究

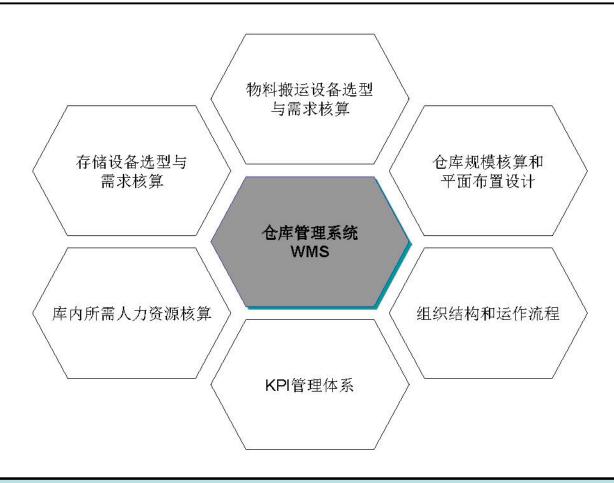
## 仓库是什么,好的仓库设计意味着什么?

- 仓库和配送中心有什么区别
  - 仓库注重货物的保存, 是静态
  - 配送中心注重货物的流动, 是动态
  - □ 两者都是为了满足生产或销售的需要,对货物 进行临时保存或进行配送分拨的场所
- 一个好的仓库设计意味着什么?
  - □ 安全, 货物在存放或分拨过程中不易受损, 不 易丢失
  - 满足客户的服务要求
  - 最有效的利用仓库的平面和空间
  - 最有效的选择和使用各类物料和存储设备
  - 最小化可能的人力消耗
  - 避免或缓解业务高峰出现的瓶颈和业务低估出 现的设备空闲





仓库设计的目标是在满足客户货物保存和分拨的服务需求下,**有效**的利用场地, 合理使用相关设备,**高效**的使用人力资源,达到最低的运营成本。



仓库管理系统不属于设计的包含范围,仓库设计的六个模块加上仓库管理系统的配合就能很好的成为一个优秀的仓库运作体系。